

## REFERAT

### Møte i Statnetts Markeds- og driftsforum 2018-01

Møtedato/tid/sted:

**13. februar 2018 / kl. 11:00 – 15:00 / Statnett SF, Nydalen alle 33**

Saksbehandler/adm. enhet:

**Gabriella Larsson / ST**

Medlemmer tilstede:

Hilde Bakken  
Frode Leversund  
Oluf Ulseth  
Jon Eirik Holst  
Bård Olav Uthus  
Pål Tore Svendsen

Fraværende:

Wenche Teigland  
Knut Lockert  
Kristin Karlstad

Statnetts administrasjon tilstede:

Erik Skjelbred  
Øivind Kristian Rue  
Gabriella Larsson  
Bente Monica Haaland  
Kristin Munthe  
Tom Tellefsen  
Håkon Borgen (sak 2018-01-04)  
Sonja Berjlin (sak 2018-01-04)  
Thor Erik Grammeltvedt (sak 2018-01-02)

Dokumentet sendes til:

**Styret**

---

**SAK NR. SAK**

Møtet ble åpnet.

Referat fra forrige møte ble godkjent.

2018-01-01 **Sakslisten fra styret**

Bente Monica Haaland presenterte saken.

2018-01-02 **Tariffmodellen for transmisjonsnett. Statnetts forslag til endringer og videre prosess**

Thor Erik Grammeltvedt presenterte saken.

*Innspill til  
Statnett*

Forumet var kritisk til forslaget om å innføre et nytt lokaliseringssignal, og hadde som utgangspunkt at siden dagens modell med marginaltap og prisområder fungerer tilfredsstillende bør det svært grundige vurderinger til før en helt ny modell eventuelt innføres. Det ble pekt på at et lokaliseringssignal i realiteten ville ha begrenset innflytelse på Statnetts investeringer, da største delen av investeringene allerede er besluttet. Det ble videre pekt på at NVEs arbeid med anleggsbidrag i masket nett kan være et vel så viktig bidrag for evt å forsterke lokaliseringssignalene, og at NVEs prosess og forslag må ses i sammenheng med en evt ny tariffmodell i Statnett. Det ble også reist spørsmål ved om den nye modellen krever justeringer i kontrollforskriften. I sum mente forumet det er viktig å gjøre grundige vurderinger av dette, og uansett vurdere en gradvis innføring dersom forslaget opprettholdes. Stabilitet og forutsigbare rammebetingelser er viktig for alle aktører.

Forumet tok opp spørsmål om konsekvensene av endringene for industrien, og om mulige alternativer når det gjelder differensiering for de som faller innenfor kriteriene for stort forbruk. Industrien fortalte at den beregnede effekten av høringsforslaget, er betydelig og mye større enn effekten fra endringer av andre rammebetingelser. Dette er spesielt knyttet til omfordelingen mellom store forbrukere.

Forumet viste til at alle aktørene i dialogen med styret før jul hadde vært negativ til at k-faktoren fjernes. Forumet diskuterte den økte belastningen både nettleie og avgifter representerer for alminnelig forbruk, og pekte også på at en konsekvens av å fjerne k-faktoren vil være økt nettleie i produksjonstunge områder som Sogn og Fjordane og Nordland der nivået på nettleie allerede er et tema med høy oppmerksomhet.

Forumet merker seg at Statnett ikke forventer endrede rammebetingelser når det gjelder EUs regulering av et tak på innmatingstariffen, og legger dette til grunn i tariffstrategien, selv om drøftingen i notatet om dette punktet går ut over EUs regler.

2018-01-03 **EUs arbeid med nytt regelverk og nordisk samarbeid om balansering**

Kristin Munthe presenterte saken.

*Innspill til  
Statnett*

Forumet er positive til at finnene er med i diskusjonen og at man jobber for et nordisk balanseringssamarbeid. Etablering av et Nordisk Energy Forum er også et steg i retning av bedre nordisk samarbeid, der også TSOene har viktige roller. I forhold til TSO/DSO grenseflaten så ønskes samarbeid om piloter og tydeliggjøring av grensesnitt velkommen, men man ønsker også at NVE skal ta en større rolle.

Forumet er opptatt av at Statnett holder fokus på effektivisering samtidig som systemet endrer seg, og det stilles krav til økt samarbeid. Statnett mener at utviklingen i det nordiske samarbeidet er en viktig driver for økt automatisering og digitalisering, og at det i fremtiden vil generere store effektiviseringsgevinster da internasjonal handel vil kunne treffe de europeiske plattformene.

## 2018-01-04 **Smakebiter av Statnetts FoU virksomhet**

Håkon Borgen presenterte saken.

### *Innspill til Statnett*

Forumet roser FoU samarbeidet med andre aktører i Norge og særlig vil Impala prosjektet ha stort potensiale for bransjen.

Det påpektes at det er viktig at piloter på laststyring er klare på Statnetts rolle ift andre aktører.

Forumet lurte på om Statnett utnytter NVE rammene fullt – det er ønskelig at denne rammen benyttes og Statnett som en stor aktør har et ansvar her. Videre påpekte forumet viktigheten av å prioritere prosjekter utfra kost-nytte.

## 2018-01-05 **Kundeundersøkelse 2017**

Erik Skjelbred presenterte saken.

### *Innspill til Statnett*

Forumet merket seg at hovedinntrykket fra årets kundeundersøkelse er tilbakegang på nesten alle områder, og med svært svake resultater på kostnadsfokus. Forumet mener dette er en alvorlig og tankevekkende tilbakemelding når det gjelder hvordan Statnett når sine mål og oppleves av kundene. Forumet advarte også mot å forklare bort resultatene. Forumet påpekte blant annet at misnøyen i Nord-Norge ikke nødvendigvis er knyttet til investeringsbeslutninger om nytt nett men mer om mangel på innsikt/forståelse i hvorfor Statnett har tatt beslutning om å ikke investere. Aktørene trenger en dypere forståelse for endringer i beslutninger og Statnett bør tenke igjennom hva og hvordan man kommuniserer og har dialog med de berørte selskapene.

Videre er det like mye organisering og driftskostnader som investeringskostnader som får aktører til å etterspørre økt kostnadsfokus. Det etterlatende inntrykket er viktig og her har Statnett en del å hente. For eksempel møter Statnett ofte veldig mannsterke i møter, hvilket får aktører å lure på om kostnadsbevisstheten i hele organisasjonen. Forumet mener at det er mer å hente da en 15 % kostnadsreduksjon i en vekstfase ikke er veldig imponerende. Statnett bør sette seg mer ambisiøse mål og en tydelig retning. Det handler om holdningsendringer og kulturbygning. Forumet anbefaler en systematisk tilnærming der man tydelig viser de reelle kostnadsreduksjonene. Statnett har et særlig ansvar da forumet legger til grunn at i dagens reguleringsmodell vil Statnett være 100 % effektive uavhengig av kostnadspådrag.

Statnett angir i sin strategi at man skal begrense investeringer, men dette er på en lang tidshorisont. De nærmeste årene vil investeringene være historisk høye.

Forumet mener Statnett må ha høy grad av kundetilfredshet som ambisjon for arbeidet.

## 2018-01-06 **Orientering om Statnett**

### **Orientering om driften**

### *Innspill til Statnett*

Tom Tellefsen presenterte saken

Innspill til  
Statnett

## **Strategiimplementering**

Thor Erik Grammeltvedt presenterte saken

Forumet mener at retningen med initiativet *Et enklere Statnett* er riktig men savner fokus på kontinuerlig forbedring som er tett koblet til diskusjonen om kostnadseffektivitet. Generelt savnes kostnadsfokuselementer i begge de strategiske initiativene, og det etterlatte inntrykk fra gjennomgangen av de digitale initiativene var manglende mål om at ny teknologi skulle sikre større effektivitet og lavere kostnader. Det er ønskelig med en tydeliggjøring av hva man ønsker å oppnå; hvordan skal teknologi støtte overordnede mål heller enn å bli et mål, og hvordan kan leverandører bidra til å levere løsninger fremfor å utvikle selv.

Statnett må i sin strategi tydeliggjøre prioriteringer.